

# **Le Opportunità di Spinner 2013**

**Angelica Monaco**

**Ravenna 30/09/2011**

# SPINNER 2013 - Contesto di riferimento

- Programma Operativo Regione Emilia-Romagna FSE Obiettivo 2  
Competitività regionale e Occupazione 2007-2013 - Assessorato alla Scuola,  
Formazione Professionale, Università, Lavoro, Pari Opportunità
- Avviso pubblico per la selezione dell'Organismo Intermediario della  
Sovvenzione Globale “Interventi per la qualificazione delle risorse umane nel  
settore della ricerca e della innovazione tecnologica” (*primo caso in Europa di  
applicazione dello strumento della Sovvenzione Globale al Fondo Sociale Europeo*)
- Consorzio SPINNER – delibera GR n. 237 del 25.02.08

# Consorzio SPINNER



**ASTER - Scienza Tecnologia Impresa**  
Bologna



**Fondazione Alma Mater**  
Bologna



**Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti  
e lo sviluppo d'impresa SpA**  
Roma



# Obiettivo Generale

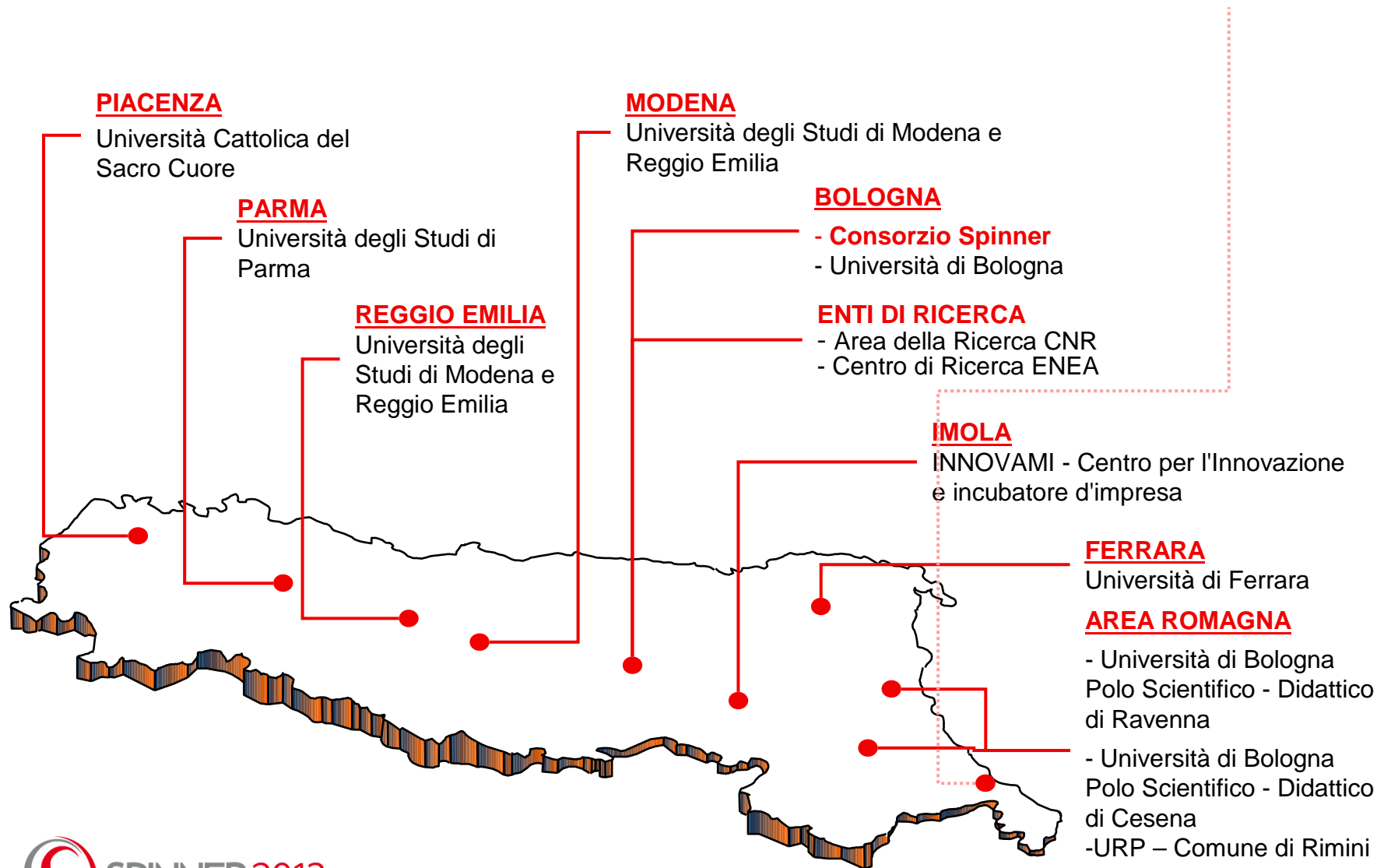
- Innovazione basata sulla valorizzazione del capitale umano e dei talenti
- Occupazione coerente dei giovani ad alta qualificazione
- Creazione di una comunità di soggetti per valorizzare le “persone” quale motore dei processi di innovazione e dello sviluppo della società e dell’economia della conoscenza

# Obiettivi Specifici

Attraverso il **supporto e la valorizzazione delle competenze delle persone**, Spinner 2013 si pone come obiettivi di:

- **Aumentare l'interazione** con gli attori/strumenti territoriali e con le imprese
- **Promuovere Dottorati di ricerca e percorsi di Alta Formazione**, anche attraverso la promozione dell'Alto Apprendistato
- **Favorire la sinergia** tre politiche regionali per l'innovazione
- Promuovere e sostenere Il principio e le pratiche di **pari opportunità** e di **apertura internazionale**

# La rete territoriale



# Articolazione delle Azioni

1. Creazione di impresa
2. Ricerca, sviluppo, trasferimento tecnologico e mobilità dei ricercatori
3. Innovazione organizzativa e manageriale
4. Borse di ricerca intitolate a Paola Manzini
5. Dottorati di ricerca
6. Percorsi di Inserimento Lavorativo
7. Master interuniversitario
8. Sviluppo di Piani di riprogrammazione professionale
9. Azioni di sistema

# Bando per l'accesso alle agevolazioni previste dalla Sovvenzione Globale Spinner 2013

Publicato sul BURER del 6 maggio 2011, Parte II

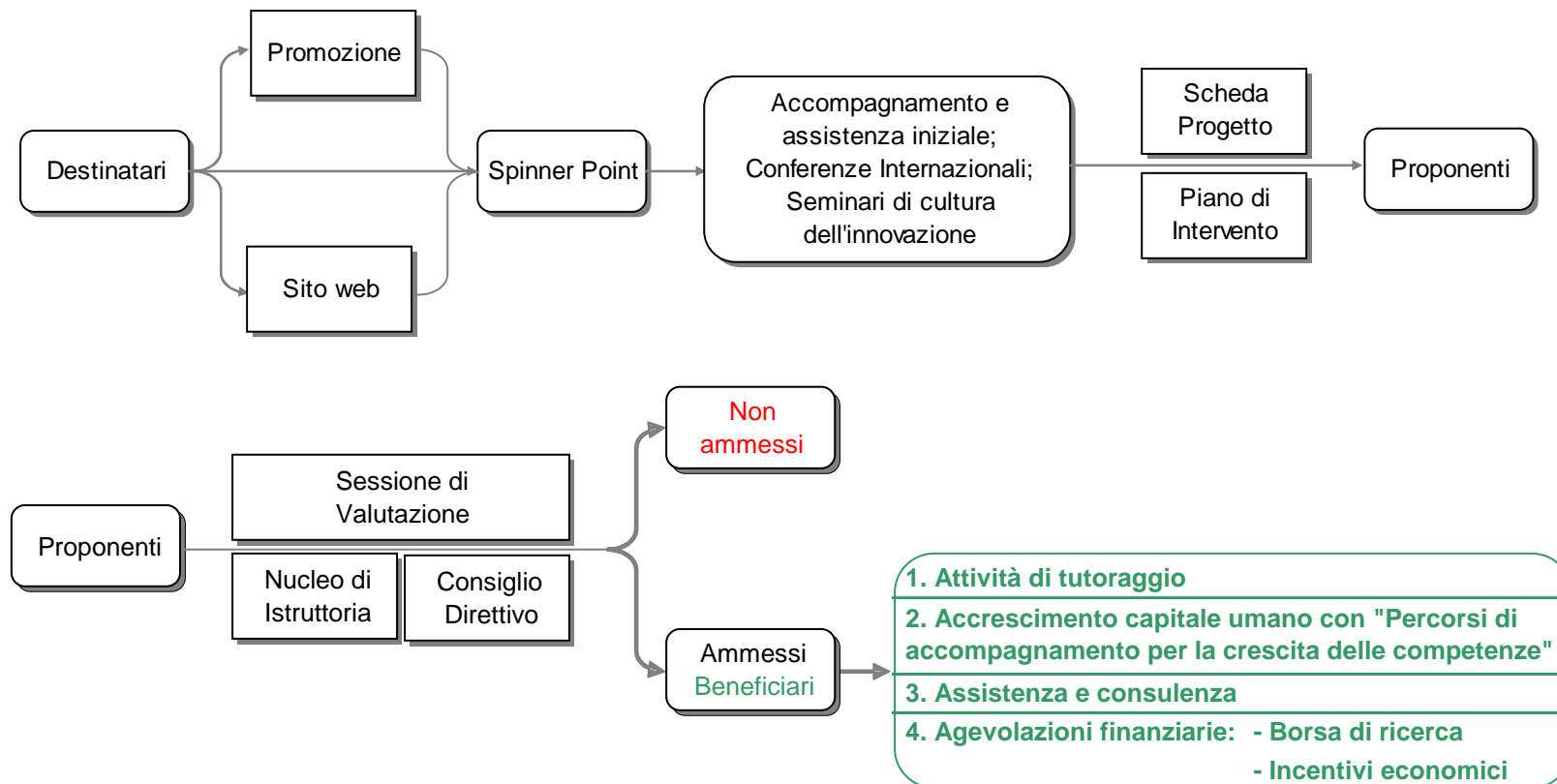
- A) Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza
- B) Ricerca industriale, sviluppo pre-competitivo, trasferimento tecnologico
- C) Innovazione organizzativa e manageriale



# Il sistema di offerta alla persona

TIPOLOGIA	CONTENUTO	MODALITA' ACCESSO
<b>Accompagnamento e assistenza iniziale</b>	Accompagnamento e assistenza alla realizzazione dei piani di intervento	Tutti i potenziali beneficiari
<b>Tutoraggio</b>	Tutoraggio e accompagnamento alla definizione dell'idea imprenditoriale e alla redazione del business plan	Selezione candidature
<b>Borse di Ricerca</b>	Agevolazioni finanziarie destinate a persone interessate a sviluppare: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ idee imprenditoriali innovative e/o ad alto contenuto di conoscenza</li> <li>▪ progetti di ricerca industriale, sviluppo pre-competitivo, trasferimento tecnologico in collaborazione tra università, centri di ricerca imprese ed enti</li> <li>▪ percorsi di innovazione organizzativa, manageriale e finanziaria a favore di micro, piccole e medie imprese e cooperative sociali</li> </ul>	Disoccupati, inoccupati, persone in mobilità Selezione candidature
<b>Incentivi Economici</b>	Incentivi economici finalizzati a: <ul style="list-style-type: none"> <li>• aumentare le conoscenze tecniche e di mercato realizzare partnership produttive, commerciali, finanziarie, tecnologiche</li> <li>• effettuare visite aziendali</li> </ul>	Occupati, inoccupati e disoccupati, persone in cassa integrazione o in mobilità Selezione candidature
<b>Accrescimento capitale umano</b>	Percorsi di accompagnamento per la crescita delle competenze	Occupati, inoccupati e disoccupati, persone in cassa integrazione o in mobilità Selezione candidature
<b>Assistenza e consulenza</b>	Servizi di consulenza ad alta specializzazione	Occupati, inoccupati e disoccupati, persone in cassa integrazione o in mobilità Selezione candidature

# Il percorso di accesso



## A) Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza

- impresa ad alto contenuto tecnologico, in cui l'elemento distintivo è costituito dall'apporto di **know-how scientifico e tecnologico originale derivante da attività di ricerca**
- impresa in cui l'elemento distintivo è rappresentato dalla individuazione di modalità originali o innovative di **applicazione di un know-how consolidato all'attività economica**
- impresa innovativa derivante da percorsi di **spin-off aziendale o strategie di diversificazione produttiva**

### Destinatari agevolazioni

- Possono accedere alle agevolazioni sopra indicate occupati, inoccupati e disoccupati, persone in cassa integrazione o in mobilità residenti e/o domiciliati in Emilia-Romagna.

## A) Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza – OFFERTA

AGEVOLAZIONE	CONTENUTO AGEVOLAZIONE	VALORE
<b>Borsa di Ricerca</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Borse finalizzate allo sviluppo tecnologico e di mercato dell'idea di business;</li> <li>- Borse di supporto al potenziale imprenditore per lo sviluppo dell'idea innovativa di business</li> </ul>	<b>1.300 Euro</b> mensili al lordo di tutti gli oneri fiscali, assicurativi, contributivi e previdenziali diretti ed indiretti Possono accedere alle agevolazioni, inoccupati e disoccupati, persone in mobilità residenti e/o domiciliati in Emilia-Romagna.
<b>Importo aggiuntivo Borsa di ricerca per attività all'estero</b>	Supplemento economico alla borsa di ricerca da utilizzare per attività all'estero	Valore aggiuntivo alla borsa: <b>600 Euro mensili per massimo 3 mesi</b>
<b>Incentivi Economici</b>	Incentivi economici finalizzati a: <ul style="list-style-type: none"> <li>- partecipazione ad eventi funzionali allo sviluppo dell'idea imprenditoriale, quali corsi di formazione specialistica, convegni, seminari, fiere, forum, meeting;</li> <li>- visite e incontri realizzati presso imprese, centri di ricerca e altre organizzazioni rilevanti ai fini dello sviluppo dell'idea imprenditoriale;</li> <li>- realizzazione di partnership produttive, commerciali finanziarie e/o tecnologiche.</li> </ul>	fino ad un valore <b>massimo di 3.000 Euro</b> a proponente non destinatario di borsa di ricerca.
<b>Assistenza e consulenza</b>	Servizi di consulenza ad alta specializzazione sia per l'avvio sia per il consolidamento dell'iniziativa imprenditoriale	<b>2.000 Euro</b> corrispondente a <b>5 (cinque) giornate</b> nel caso di proponenti che richiedano contestualmente la borsa di ricerca; <b>4.000 Euro</b> corrispondente a <b>10 (dieci) giornate</b> nel caso di proponenti che non richiedano contestualmente la borsa di ricerca;
<b>Servizi per crescita competenze</b>	Percorsi di accompagnamento per la crescita delle competenze	percorsi – della durata di <b>1-2 gg.</b> – relativamente ai vari temi

## A) Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza – MASSIMALI

<b>Agevolazioni finanziarie Spinner2013 per la Creazione d'impresa</b>				
Massimale concedibile al gruppo <b>€38.000</b> elevabile a <b>€ 41.600</b> nel caso di borse attività estero				
<b>Borse di ricerca Spinner</b>				
Massimale importo borse: <b>€ 26.000</b>			Massimale importo borse: <b>€ 29.600</b>	
<b>Senza Attività Estero</b>			<b>Con Attività Estero</b>	
nr. Borse	importo mese	durata mesi PI	nr. Borse	Importo borse pari a 1.300 mese elevabile a 1.900 per max 3 mesi
2	1.300	10	2	
<b>Servizi di Alta Consulenza</b>				
- se <b>beneficiario</b> di borsa valore max <b>€ 2.000</b>				
- se <b>non beneficiario</b> di borsa valore max <b>€ 4.000</b>				
<b>Incentivi economici</b>				
- se beneficiario borsa <b>non assegnati</b>				
- se <b>non beneficiario</b> di borsa valore max <b>€ 3.000</b>				
Il massimale delle Agevolazioni Servizi di Alta Consulenza e Incentivi economici è di <b>€ 21.000 per gruppo.</b>				

# A) Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza - DOCUMENTAZIONE

Domanda di Ammissione

Scheda Progetto

Piano di Intervento

Relazione di accompagnamento del referente scientifico e/o del referente aziendale

Lettera di accompagnamento del referente dell'organizzazione estera disponibile ad accogliere il beneficiario

SPINNER 2013  
Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza  
SCHEDE PROGETTO

SPINNER 2013  
Idea Innovativa

SPINNER 2013  
Idea di Prodotto

821 4 Progetto - Pag. 14

## A) Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza - VALUTAZIONE

1. completezza e congruità delle azioni ritenute necessarie allo sviluppo del progetto e delle risorse (materiali, finanziarie, umane ed eventuali partnership con imprese) da prevedere per la sua realizzazione;
2. identificazione dei punti di forza dell'applicazione di mercato rispetto a tecnologie già esistenti e tecnologie innovative alternative, con riferimento anche alla valorizzazione di brevetti rilasciati;
3. identificazione delle possibili applicazioni di mercato in termini di prodotti e servizi offerti, clienti e destinatari potenziali, benefici e vantaggi previsti;
4. attendibilità, coerenza e congruità quantitativa e qualitativa del piano di attività proposto e delle agevolazioni richieste con l'idea imprenditoriale;
5. adeguatezza delle competenze tecnico-scientifiche, professionali e manageriali del proponente rispetto al piano presentato e coerenza delle motivazioni del proponente;
6. innovatività e impatto del progetto rispetto al contesto socio-economico regionale

## B) Ricerca industriale, sviluppo pre-competitivo, trasferimento tecnologico

- progetto in cui sono coinvolti **da un lato uno o più Dipartimenti/Istituti universitari o di enti/centri di ricerca e dall'altro una o più imprese/enti**
- progetto facente capo ad **una sola impresa, in particolare all'area R&S**
- progetto facente capo a **più imprese collegate, integrate verticalmente o orizzontalmente, con o senza la presenza di uno o più Dipartimenti/Istituti universitari o di enti/centri di ricerca**

### Destinatari agevolazioni

- Possono accedere alle agevolazioni Spinner inoccupati e disoccupati, persone in mobilità residenti e/o domiciliati in Emilia-Romagna.



## B) Ricerca industriale, sviluppo pre-competitivo, trasferimento tecnologico – OFFERTA

AGEVOLAZIONE	CONTENUTO AGEVOLAZIONE	VALORE
<b>Borsa di Ricerca</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Borse finalizzate ad attività di ricerca pianificata per la messa a punto o il miglioramento di nuovi prodotti, processi o servizi;</li> <li>- Borse finalizzate a realizzare trasferimenti di tecnologia o di conoscenza.</li> </ul>	<b>1.300 Euro</b> mensili al lordo di tutti gli oneri fiscali,, assicurativi, contributivi e previdenziali diretti ed indiretti
<b>Importo aggiuntivo Borsa di ricerca per attività all'estero</b>	- Supplemento economico alla borsa di ricerca da utilizzare per attività all'estero	Valore aggiuntivo alla borsa: <b>600 Euro mensili massimo 3 mesi</b>
<b>Servizi per crescita competenze</b>	<p>Percorsi di accompagnamento per la crescita delle competenze su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Progettazione e Organizzazione;</i></li> <li>- <i>Marketing;</i></li> <li>- <i>Finanza e Controllo di Gestione;</i></li> <li>- <i>Tutela Intellettuale e Certificazione;</i></li> <li>- <i>Tematiche sociali di impresa.</i></li> </ul>	percorsi i – della durata di <b>1-2 gg.</b> – relativamente ai vari temi

## B) Ricerca industriale, sviluppo pre-competitivo, trasferimento tecnologico – CRITERI

- Il progetto proposto si potrà sviluppare per **un periodo di 12 (dodici) mesi** elevabile a **15 (quindici) mesi in presenza di attività svolte all'estero.**
- I progetti presentati dovranno evidenziare il ruolo dell'impresa/ente nel processo di apprendimento nonché **l'impegno a sostenere finanziariamente la persona al fine di permetterle la realizzazione dei propri obiettivi previsti nel Piano di Intervento.**
- Documentazione dell'impegno dell'impresa/ente a consentire lo sviluppo del progetto in un contesto organizzativo e produttivo, nei **6 (sei) mesi finali** attraverso un tirocinio formativo, accompagnato da borsa di ricerca ai sensi art. 50 comma 1 lett. c TUIR, o con opportuna tipologia contrattuale.
- L'impresa coinvolta nel progetto deve avere sede operativa in Emilia-Romagna; nel caso siano coinvolte più imprese, almeno una deve possedere tale requisito

# B) Ricerca industriale, sviluppo pre-competitivo, trasferimento tecnologico - DOCUMENTAZIONE

Domanda di Ammissione

Scheda Progetto

Piano di Intervento

Relazione di accompagnamento del referente scientifico e/o del referente aziendale

Lettera di accompagnamento del referente dell'organizzazione estera disponibile ad accogliere il beneficiario

Documentazione sottoscritta dall'impresa coinvolta attestante l'impegno a consentire lo sviluppo del progetto in un contesto organizzativo e produttivo, nei 6 (sei) mesi finali attraverso un tirocinio formativo, accompagnato da borsa di ricerca ai sensi art. 50 comma 1 lett. c TUIR, o con opportuna tipologia contrattuale

SPINNER 2013  
Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza  
SCHEDE PROGETTO

A cura dello Spinner Point  
Incontri per la definizione del progetto  
Data incontro: \_\_\_\_\_  
Settore di produzione (Alfa list): \_\_\_\_\_  
Filiera di impatto e di applicazione: \_\_\_\_\_  
Tecnologia: \_\_\_\_\_  
Referente scientifico: \_\_\_\_\_  
Referente aziendale: \_\_\_\_\_  
Ruolo nell'azienda: \_\_\_\_\_  
Qualifica/Professionalita: \_\_\_\_\_  
Recapito: \_\_\_\_\_  
Indirizzo postale: \_\_\_\_\_  
e-mail: \_\_\_\_\_  
telefono: \_\_\_\_\_

1. - DATI SINTETICI DEL PROGETTO  
Data incontro: \_\_\_\_\_  
Settore di produzione (Alfa list): \_\_\_\_\_  
Filiera di impatto e di applicazione: \_\_\_\_\_  
Tecnologia: \_\_\_\_\_  
Referente scientifico: \_\_\_\_\_  
Referente aziendale: \_\_\_\_\_  
Ruolo nell'organizzazione: \_\_\_\_\_  
Qualifica/Professionalita: \_\_\_\_\_  
Recapito: \_\_\_\_\_  
Indirizzo postale: \_\_\_\_\_  
e-mail: \_\_\_\_\_  
telefono: \_\_\_\_\_

2. - REFERENTI  
Referente scientifico: \_\_\_\_\_  
Referente aziendale: \_\_\_\_\_  
Ruolo nell'organizzazione: \_\_\_\_\_  
Qualifica/Professionalita: \_\_\_\_\_  
Recapito: \_\_\_\_\_  
Indirizzo postale: \_\_\_\_\_  
e-mail: \_\_\_\_\_  
telefono: \_\_\_\_\_

AZI 4 Progetto - Pag. 14

## B) Ricerca industriale, sviluppo pre-competitivo, trasferimento tecnologico - VALUTAZIONE

1. qualità tecnico-scientifica e grado di innovazione del progetto;
2. impatto industriale del progetto per l'impresa/e coinvolta/e;
3. modalità gestionali e organizzative del progetto;
4. conoscenze e competenze del candidato, adeguatezza del ruolo da svolgere all'interno del progetto;
5. qualità progettuale nel suo complesso;
6. innovatività ed impatto del progetto rispetto al contesto socio-economico regionale

## C) Innovazione Organizzativa e Manageriale

- progetto di innovazione organizzativa e manageriale in **micro, piccole, medie imprese e cooperative sociali** con particolare attenzione agli ambiti di intervento quali **creatività e design** in quanto fonti di innovazione di prodotto e di processo, **welfare e impresa sociale** in quanto settore strategico che necessita di modalità di intervento specifiche anche se non necessariamente ad alto contenuto di tecnologia, nonché **gestione, organizzazione ed internazionalizzazione delle PMI**

### Destinatari agevolazioni

- Possono accedere alle agevolazioni Spinner inoccupati e disoccupati, persone in mobilità residenti e/o domiciliati in Emilia-Romagna.

## C) Innovazione Organizzativa e Manageriale – OFFERTA

TIPOLOGIA	CONTENUTO	VALORE
<b>Borsa di Ricerca</b>	- Borse finalizzate ad implementare o modernizzare l'attività commerciale, gestionale, pianificazione e controllo nonché e la struttura organizzativa dell'impresa;	<b>1.300 Euro</b> mensili al lordo di tutti gli oneri fiscali,, assicurativi, contributivi e previdenziali diretti ed indiretti
<b>Importo aggiuntivo Borsa di ricerca per attività all'estero</b>	- Supplemento economico alla borsa di ricerca da utilizzare per attività all'estero	Valore aggiuntivo alla borsa: <b>600 Euro mensili per massimo 2 mesi</b>
<b>Servizi per crescita competenze</b>	- Percorsi di accompagnamento per la crescita delle competenze su: - <i>Progettazione e Organizzazione;</i> - <i>Marketing;</i> - <i>Finanza e Controllo di Gestione;</i> - <i>Tutela Intellettuale e Certificazione;</i> - <i>Tematiche sociali di impresa.</i>	percorsi i – della durata di <b>1-2 gg.</b> – relativamente ai vari temi
<b>Assistenza e consulenza</b>	- servizi tutoraggio dell'innovazione	<b>Giornate di consulenza</b> erogata da liberi professionisti e società selezionate con procedure di evidenza pubblica

## C) Innovazione Organizzativa e Manageriale – CRITERI

- Il progetto si potrà sviluppare per un **periodo di 8 (otto) mesi** elevabili a **10 (dieci) mesi in presenza di attività svolte all'estero**
- I progetti presentati dovranno evidenziare il ruolo dell'impresa/ente nel processo di apprendimento nonché **l'impegno a sostenere finanziariamente la persona al fine permetterle la realizzazione degli obiettivi previsti nel proprio Piano di Intervento.**
- Documentazione dell'impegno dell'impresa/ente a consentire lo sviluppo del progetto in un contesto organizzativo e produttivo, nei **4 (quattro) mesi finali**, attraverso un tirocinio formativo, accompagnato da borsa di ricerca ai sensi art. 50 comma 1 lett. c TUIR, o con opportuna tipologia contrattuale.
- Nel caso di **micro-impresa o di cooperativa sociale**, l'impegno sarà richiesto per i **3 (mesi) finali** sempre attraverso un tirocinio formativo, accompagnato da borsa di ricerca ai sensi art. 50 comma 1 lett. c TUIR, o con opportuna tipologia contrattuale.

# C) Innovazione Organizzativa e Manageriale - DOCUMENTAZIONE

Domanda di Ammissione

Scheda Progetto

Piano di Intervento

Relazione di accompagnamento del referente aziendale

Lettera di accompagnamento del referente dell'organizzazione estera disponibile ad accogliere il beneficiario

Documentazione sottoscritta dall'impresa coinvolta attestante l'impegno a consentire lo sviluppo del progetto in un contesto organizzativo e produttivo, nei 4 (quattro) mesi finali attraverso un tirocinio formativo, accompagnato da borsa di ricerca ai sensi art. 50 comma 1 lett. c TUIR, o con opportuna tipologia contrattuale

SPINNER 2013  
Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza  
SCHEDA PROGETTO

A cura dello Spinner Point

Incontri per la definizione del progetto

Data incontro

1. - DATI SINTETICI DEL PROGETTO

Descrizione del progetto

Descrizione sintetica (max 5 righe)

2. - REFERENTI

Referente scientifico

Organizzazione

Ruolo nell'organizzazione

Qualifica/Professionalità

Recapito

Indirizzo postale

e-mail

telefono

Referente aziendale

Azienda

Ruolo nell'azienda

Qualifica/Professionalità

Recapito

Indirizzo postale

e-mail

telefono

SPINNER 2013  
Idea imprenditoriale innovativa e/o ad alto contenuto di conoscenza  
SCHEDA PROGETTO

A cura dello Spinner Point

Incontri per la definizione del progetto

Data incontro

1. - DATI SINTETICI DEL PROGETTO

Descrizione del progetto

Descrizione sintetica (max 5 righe)

2. - REFERENTI

Referente scientifico

Organizzazione

Ruolo nell'organizzazione

Qualifica/Professionalità

Recapito

Indirizzo postale

e-mail

telefono

Referente aziendale

Azienda

Ruolo nell'azienda

Qualifica/Professionalità

Recapito

Indirizzo postale

e-mail

telefono

AZI 4 Progetto - Pag. 14



## C) Innovazione Organizzativa e Manageriale - VALUTAZIONE

1. impatto e ricadute attese in termini organizzativi, manageriali e finanziari nella/e impresa/e coinvolta/e
2. adeguatezza delle conoscenze tecniche rispetto al piano presentato e coerenza delle motivazioni del proponente;
3. qualità progettuale nel suo complesso;
4. innovatività e impatto del progetto rispetto al contesto socio-economico regionale;
5. attendibilità, coerenza e congruità quantitativa e qualitativa del piano di attività proposto e adeguatezza del ruolo assunto dal proponente all'interno del progetto

# Bando per l'accesso alle agevolazioni previste dalla Sovvenzione Globale Spinner 2013

Publicato sul BURER del 6 maggio 2011, Parte II

**Invito aperto in permanenza fino al 1 marzo 2012, ore 13.00**

## **Scadenze di presentazione**

**23 giugno ore 13.00**

**06 ottobre ore 13.00**

**15 dicembre ore 13.00**

**01 marzo 2012 ore 13.00**

Interventi per la qualificazione delle risorse umane  
nel settore della ricerca e della innovazione  
tecnologica: Spinner 2013

Az 6 - Assegni formativi per la partecipazione ad un  
Master Interuniversitario



## Presentazione

La 4 Università della regione, Bologna, Modena e Reggio Emilia, Ferrara e Parma, hanno ideato e promosso il Master Interuniversitario di II livello «**Cultura dell'innovazione e Sviluppo Sostenibile**» .

Il Master è realizzato con il coordinamento della **Fondazione Alma Mater** e il contributo del **Consorzio Spinner** che mette a disposizione dei partecipanti **20 voucher del valore di 5.000,00 € ciascuno**

Il programma del Master nasce dall'esperienza maturata nel corso delle precedenti edizioni del Master 2008/2009 e 2009/2010 e si struttura in un percorso multidisciplinare completo e aggiornato finalizzato alla creazione di **figure manageriali** capaci di **sviluppare innovazione** e di comprendere e **gestire la componente ambientale e di sostenibilità nelle diverse funzioni aziendali.**

## Articolazione e Obiettivi

1500 ore totali articolate in

- 288 ore di formazione in aula
- 90 ore di laboratorio sull'eco-design di prodotti e servizi
- 450 ore di stage presso imprese, istituzioni, enti di ricerca
- 672 ore di studio individuale

Formare «**Manager dell'innovazione e del design eco-sostenibile**». Una figura che padroneggia gli strumenti operativi che contribuiscono ai **processi di innovazione aziendale**, con uno specifico focus sui temi della **progettazione eco-sostenibile dei prodotti e dei servizi**.

## Destinatari e sbocchi professionali

Il **numero massimo** di posti disponibili è 30.

**Requisiti di accesso:** essere in possesso all'atto dell'immatricolazione di un diploma di laurea specialistica, magistrale o vecchio ordinamento.

**Possibili aree di inserimento dopo il Master:**

- **Acquisti** (green procurement, controllo certificazioni)
- **Area sustainability and CSR** (Bilancio di sostenibilità, salute in azienda, etica aziendale)
- **Finanza e controllo** (investimenti e finanziamenti in ottica green, green fund raising)
- **Marketing e comunicazione** (eco-marketing, green marketing and communication, Web 2.0 e marketing sostenibile)
- **organizzazione** (change management, sistemi normativi)
- **tecnico-produttiva** (sviluppo prodotto, eco-design)

## Costi e Info

La quota di iscrizione al Master è di 7.000,00 €.

Per i primi 20 iscritti in graduatoria il Consorzio Spinner mette a disposizione 20 voucher del valore di 5000,00 € ciascuno

Il bando con tutte le istruzioni per iscriversi è reperibile sul portale dell'Ateneo di Bologna ([www.unibo.it](http://www.unibo.it)) Il bando con le istruzioni per richiedere il voucher Spinner sarà disponibile sul sito del Consorzio Spinner ([www.spinner.it](http://www.spinner.it)).

Tutte le informazioni sul Master e i documenti sopracitati saranno reperibili a breve sul sito del Master [www.masterculturainnovazione.it](http://www.masterculturainnovazione.it)

Scadenza iscrizioni 9 dicembre 2011

# Grazie per l'attenzione

**Per informazioni:**

Consorzio SPINNER

Villa Gandolfi Pallavicini, Via Martelli 22-24 - 40138 Bologna

[info@spinner.it](mailto:info@spinner.it)

**Spinner Point Area Romagna** - Sede di Ravenna

Università di Bologna - Polo Scientifico Didattico di Ravenna

Via Baccharini 27

48100 Ravenna

e-mail: [spinner.ro@spinner.it](mailto:spinner.ro@spinner.it)